

Referat

Varmega afholdte ordinær generalforsamling for andelshavere og varmeaftagere onsdag d. 20. maj 2026 kl. 19:30 – 20:30 i sal 1 i Vejen Idrætscenter, Petersmindevej 1, 6600 Vejen.

REFERAT:

1. Valg af dirigent.

Advokat Mogens Norlén blev valgt.

Dirigenten konstaterede, at GF var lovligt indvarslet.

2. Bestyrelsens beretning for det forløbne regnskabsår.

Bestyrelsesformand Suzette Nielsen gennemgik formandens beretning, hvor følgende blev fremlagt:



Flisværket

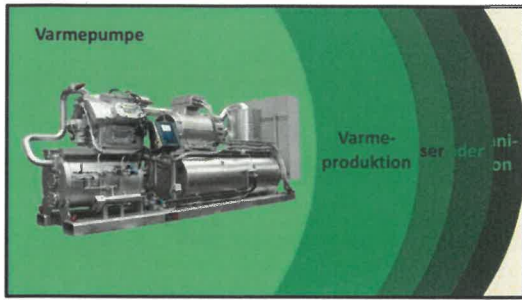
Fliskedlerne har produceret stabilt gennem hele regnskabsåret.

Markedet for handel med flis har faktisk været under pres siden 2022, men stabiliserede sig gennem 2024 og 2025. Sådan er det ofte med prisudviklinger – når først priserne er kommet op på et nyt niveau, kan de have en tendens til at stabilisere sig der. Det er også det vi ser her prisniveauet er historisk højt men dog stabilt.

Vi indkøber fortsat størstedelen af vores flis i Tyskland, hvor vores partnerskabsaftale med tyske Brüning Group igen har vist sig værdifuld for Varmega. Sammenligner vi med prisstatistikken fra Dansk Fjernvarme har vi realiseret vores flisindkøb betydeligt under gennemsnittet i branchen, især i 1. halvår af 2025.

Med aftalen omkring flis fra Tyskland opretholder vi en høj fleksibilitet, så vi selv kan bestemme hvilke produktionscentraler vi ønsker at anvende.

Vi kan glæde jer med at aftalen med Brüning Group netop her i foråret er blevet forlænget med 5 år. Denne aftale er vores klart største aftale og den har vist sig meget betydningsfuld gennem de seneste 5 år.



Varmepumper

Varmepumperne på Gørtlervej udnytter restvarmen i røggassen fra fliskedlerne. Sammen med fliskedlerne har varmpumperne produceret stabilt gennem hele året og står på årsbasis for 6% varmeproduktionen.

Varmeproduktionsprisen fra varmpumperne er direkte afhængig af elprisen. Vi oplever store udsving i elprisen, hvilket vi nok skal vænne os til i fremtiden.

Den høje effektivitet på varmpumperne og vores fleksibilitet i anvendelsen gør varmpumperne til et attraktivt supplement til varmeproduktionen på flis.



Halmværket

Halmværket har produceret stabilt, men vi har øget anvendelsen af halmværket grundet attraktive halmpriser i 2. halvår 2025 grundet en god høst.

Når det er sagt så har også markedet for handel med halm været ekstraordinært presset siden sommeren 2023, men det er lykkedes os at indgå nogle attraktive halmleveranceaftaler for 1. halvår 2026.



Overskudsvarme

Vi har siden 2015 modtaget overskudsvarme fra Costellation Cold Logistics – eller i daglig tale CCL, det tidligere Agri-Norcold.

Vi har siden 2024 været i dialog med CCL om at udvide samarbejdet og denne dialog fortsætter her i 2026. Der ligger en del lovgivning omkring overskudsvarme, og derfor er sådan en proces ofte langvarig. Denne mulighed skal være klarlagt inden vi kan genoptage dialogen med Energinet omkring Viking Link.

Potentielt er der 5 gange så meget overskudsvarme som den vi køber i dag. Dog har det potentielt ekstra overskudsvarme en betydelig lavere temperatur, hvilket kræver store investeringer i varmepumper før varmen kan anvendes til fjernvarme.

Det er vigtigt for os at gøre det klart for jer at overskudsvarmeprojekter ikke er en guldgrube, hverken for fjernvarmeselskabet eller industrivirksomhederne. Derfor er processen frem til at løsning ofte langtrukket, idet industrivirksomhederne og vi selv har andre forretningsmæssige forhold, der overskygger overskudsvarmeprojekterne.

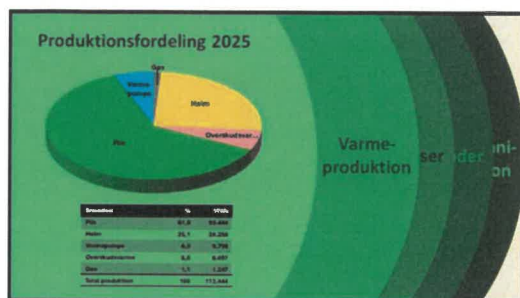
Overskudsvarmen fra CCL har været stabil gennem året og udgør samlet set næsten 6% af varmeproduktionen i 2025.



Gaskedlerne

Varmeproduktionsprisen på gas er betydeligt over vores alternativer, hvorfor gaskedlerne fortsat kun er en del af vores varmeproduktion som spids- og reservelast.

Gaskedlerne på Koldingvej og Grønvangen har året igennem stået til rådighed, hvis vi skulle have nedbrud på biomassekedlerne.



Varmeproduktionsfordeling for 2025

Varmeproduktionsfordelingen for 2025 ser ud som på figuren bag mig.

I 2025 udgjorde gas 1,1% af varmeproduktionen, hvilket er helt som vi budgetterede med, da vi gik ind i 2025.

Overskudsvarmen fra CCL udgjorde i 2025 6%

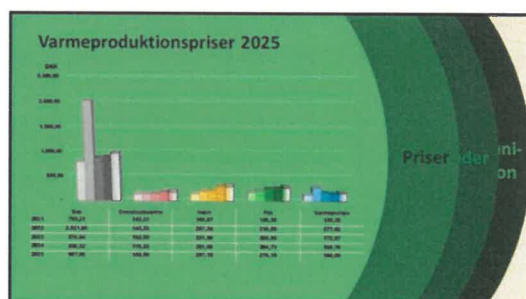
Fordelingen mellem flis og halm er et udtryk for, at vi igennem hele året har prioriteret halm grundet attraktive halmpriser i 2. halvår 2025.

Varmeproduktionen fra halm udgjorde i 2025 25,1% af den samlede af varmeproduktion, hvorimod flisen udgjorde 61,8%.

Varmpumper på Gørtlervej bidrager med 6% af varmeproduktionen, så samlet set er næsten 70% af varmeproduktionen produceret på varmecentralen på Gørtlervej med flis og varmpumper.

Vi er meget tilfredse med årets produktionsfordeling, der igen placerer Varmega helt i front på de grønne parametre med en varmeproduktion i 2025 bestående af knap 99% CO₂-neutral varmeproduktion.

Den bedste måde vi i Varmega kan bidrage til den grønne omstilling og klimaet på, er ved at tilbyde vores grønne og miljørigtige fjernvarme til både eksisterende og nye kunder.

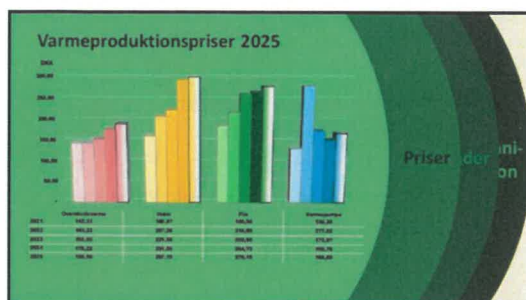


Varmeproduktionspriserne for 2025

På denne slide ses vores marginale varmeproduktionspriser. Her ser vi, hvad det koster Varmega at indkøbe brændsler og producere varmen og bortskaffe restprodukter. Altså selskabets marginale varmeproduktionspriser - intern tid samt drift og vedligehold er ikke medregnet.

Som I kan se, er varme produceret på gas fortsat vores absolut dyreste varmeproduktion. Gasprisens himmelflugt i 2022 er også tydeligt afspejlet i grafen.

Hvis vi lige piller gassen ud af grafen ses prisudvikling af vores primære varmeproduktionsenheder bedre på næste slide.



Her ser vi, at den marginale produktionspris for varme produceret på alle brændsler er svagt stigende.

Biomassemarkederne har været - og er fortsat - presset idet alle omstiller fra gas til alternative varmekilder, og derfor er efterspørgslen på biomasse stigende. Vi ser derfor stadig stigende priser på biomassemarkederne.

Den mere flade udvikling af varmeprisen fra overskudsvarmen hos CCL skyldes primært, at varmen ikke skal opgraderes med varmepumper, men kan anvendes direkte. Dette er en af fordelene ved industriel overskudsvarme. Jo højere temperatur overskudsvarmen har, jo større prisstabilitet.

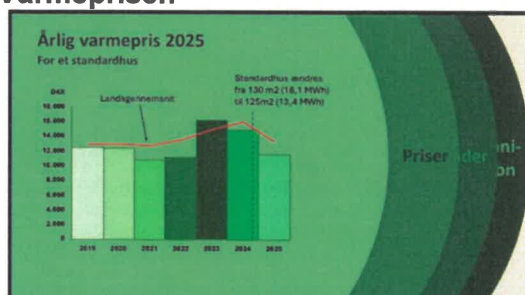
Hvis overskudsvarmen skal opgraderes med varmepumper, er elprisen en faktor, der giver mindre prisstabilitet. Varmeproduktions-prisen på vores varmepumper, de blå til højre, er et fint billede på dette. I fremtiden forventer vi større prisudsving på elprisen.

Dette hænger sammen med den øgede andel af vedvarende energi i vores elforsyning. Jo mere vind og sol udgør af elproduktionen, jo større udsving vil vi opleve i elprisen. Vi ser nu også effekten en stadig stigende andel af elbiler, der oplades når elprisen er lav.

Vi i fjernvarmen har mulighed for at producere, når elprisen er lav og reducere produktionen, når elprisen er høj. Med flere produktionsformer og store varmelagre spiller fjernvarmen en vigtig rolle i balancering af energimarkederne – hvilket også kaldes sektorkobling.

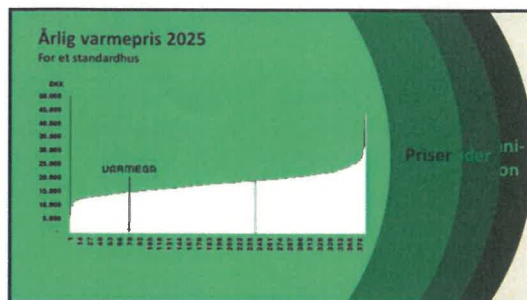
Denne udvikling følger vi nøje i vores overvejelser om hvornår det vil være relevant for Varmega at bygge nye produktionscentraler.

Varmeprisen



Den samlede varmeregning for et standardhus på 125 m² og et varmeforbrug på 13,4 MWh var i 2025 på 11.545 kr. Ved budgetlægningen for 2026 i december 2025, har vi valgt at fastholde

prisen for 2026. Dette er muligt på baggrund af de gode tekniske og økonomiske resultater i 2025.



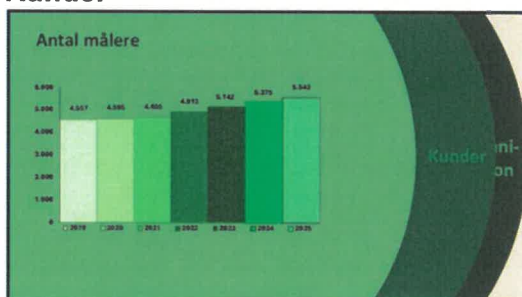
Sammenligner vi os med andre fjernvarmeværker lå vi på landsplan i den billigste fjerdedel med en placering som nummer 79 ud af i alt 385 fjernvarmeselskaber. Sidste år var vi nummer 99.

Vi i bestyrelsen anser derfor prisniveauet for tilfredsstillende og konkurrenceevnen i forhold til kundernes alternative opvarmningsformer, som fx varmepumper, er både på pris- og miljøparametre tilfredsstillende.

Det bliver vi bekræftet i, når vi er ude ved de potentielle nye kunder, hvor vi sammenligner fjernvarmen med enten den gasforsyning eller individuelle varmepumper.

Vi oplever vi ikke udfordringer med at kunne sælge fjernvarmen.

Kunder



I 2025 kunne vi byde 168 nye kunder velkommen i fjernvarmen. Vi er ved at afslutte de allersidste adresser i vores store gaskonvertering i Vejen og Askov. Disse adresser er forsinkede grundet omstændigheder, hvor vi afventer en anden part.

Vi har i 2025 leveret fjernvarme til flere nybyggede husstande, bl.a. på Niels Skovgaards Vej og Poul La Cours Vej. Men vi har især haft travlt med at levere fjernvarme til de nybyggede boliger på Kongevænget Vest i Askov, som ligger vest for Øster Skibelundvej. Dette projekt afslutter vi i år.



Fjernvarme til Skodborg

Der er opbakning til fjernvarmen blandt de private husstande i Skodborg, og vi modtager mange henvendelser omkring projektet. Modsat oplever vi at opbakningen fra industrierne i Skodborg er lavere.

Der udestår fortsat en endelig afklaring på enkelte områder, som vi er i dialog om med Vejen Kommune.

Samtidig bliver vi nødt til hele tiden at være opmærksom på, om projektet er økonomisk bæredygtigt. Vi er derfor fortsat i dialog med nogle husstande og industrier i Skodborg, der endnu ikke har tilmeldt sig fjernvarmen.

Derfor kommer vi til at opdatere vores business case, når vi har et mere præcist billede af det samlede antal tilslutninger og yderligere priser på det kommende projekteringsarbejde.

Det er kun ved et bæredygtigt økonomisk projekt, at vi kan godkende en endelig investeringsbeslutning og vi arbejder hårdt på at kunne nå i mål snarest.



Ny administrationsbygning

Vi har siden 2019 vækstet betydeligt både i antal kunder og i antal medarbejdere. Der var som i måske husker fra sidste års billedshow ganske enkelt ikke plads til medarbejderne i vores gamle administrationsbygning på Gørtlervej 4.

I efteråret 2025 kunne medarbejderne tage hul på en ny hverdag i vores nye administrationsbygning på naboadressen Gørtlervej 6. Vi mangler stadig lidt af indretningen, men vi har virkelig fået nogle gode og tidssvarende rammer, som medarbejderne sætter stor pris på.

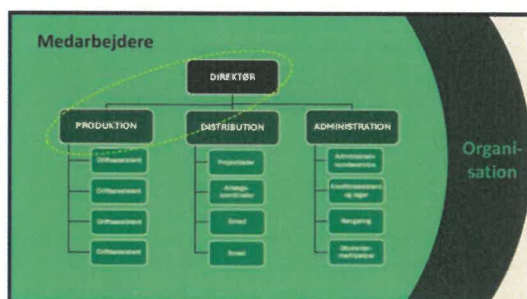
Vi afholdte i den forbindelse en vellykket indvielse d. 10. april, hvor knap 100 personer deltog. Borgmesteren var også forbi og hjalp mig med at klippe den røde snor. Det havde vi ret meget sjov ud af – åbenbart.

Foruden vores nye bygning, så blev det sidste år vedtaget på vores ordinære og ekstraordinære generalforsamling, at skifte navn fra Vejen Varmeværk til Varmega. Vores navneskifte har for os sat prikken over i'et på vores flytning til vores nye administrationsbygning.

Vi er tilfredse med at have erstattet det mere traditionelle udtryk "Varmeværk" med et navn, der bedre matcher både vores udvikling og det fagligt stærke arbejde, som udføres af vores medarbejdere.



Vi havde afsat i alt 22,9 mio.kr. til opførslen af vores nye administrationsbygning. Den endelige pris blev 22,3 mio. kr.



Organisation

Når vi ser på organisationen i dag – Så ser den lidt anderledes ud end tidligere. Vi i bestyrelsen har i fælles enighed med Richard besluttet at der er brug for en ny profil til at drive værket videre, og at han nu har haft sin tid. Richard Sloth Nielsen, Varmegas mangeårige direktør, fratræder således officielt her 1. juni.

Vi kan kun være tilfredse med det arbejde Richard har lagt i Varmega og han har bragt os rigtig langt og har sørget for at vi i dag har et økonomisk bæredygtigt stå-sted og et professionelt drevet varmekværk, og så har han ikke mindst været en aktiv del af at have fået fjernvarmen udrullet i Vejen og ikke mindst i Askov.

Ledelsen er fremadrettet sikret ved en tre-delt ledelse, med administrationschef, distributionschef, og produktionschef. Vi er nemlig så privilegerede at vores tidligere produktionschef Jens Corydon-Pedersen er vendt tilbage til Varmega, og dermed kan bestride posten som en hybrid mellem direktør og produktionschef – En form vi også ser hos andre værker. Intet er statisk og vil kontinuerligt have fokus på at organiseringen passer til det forretningsmæssige behov.

Jeg kan samtidigt afsløre, at endnu en tidligere medarbejder – Casper Rafn har takket ja til at vende retur til Varmega, og hans rolle bliver blandt andet at understøtte Jens i produktionen. Vi

er derfor i bestyrelsen betryggede ved at forretningen fortsat fungerer godt og effektivt, understøttet af en stærk organisation og engagerede medarbejdere.



Præsentation af bestyrelsen

Jeg vil ganske kort lige præsentere og sætte ansigt på den nusiddende bestyrelse:

Ferdinand indtrådte i bestyrelsen og blev valgt som næstformand sidste år. Ferdinand kommer fra en lang og solid baggrund i bankverdenen og er derfor særlig stærk på økonomiske forhold. Ferdinands yndlingsord er i øvrigt Compliance – Som på jysk betyder "Følg nu bare reglerne".

Signe indtrådte i 2016 og er dermed den med længst anciennitet. Signe er stærk på branchekendskab som følge af sine mange år i bestyrelsen og er herudover særlig stærk på kommunikation. Mange af jer kender hende nok fra hendes stilling som citychef.

Marc har siddet med i bestyrelsen siden 2021, og arbejder i sit daglige virke i Daugaard Pedersen som bygningskonstruktør, og har været et stort aktiv i processen omkring vores nye administrationsbygning.

Søren har også siddet med siden 2021, sidder også med i andre bestyrelser og arbejder som rådgivende ingeniør ved Niras, Søren har stor viden om blandt andet anlægsarbejder, udbudsregler, myndighedsgodkendelse.

Nils er vores repræsentant fra Vejen kommune og arbejder som akademi ingeniør Middelfart spildevand – og har derfor stor brancherfaring fra forsyningsvirksomheder i øvrigt.

Jeg selv har siddet med siden 2022, hvor jeg også trådte ind som formand. Jeg har en baggrund som statsautoriseret revisor, hvor jeg arbejdede 23 år i Deloitte. De sidste 6 år har jeg været selvstændig og arbejder med strategi, forretningsudvikling, økonomi og finansiering.



Bestyrelse, ledelse og medarbejdere

Jeg vil afslutningsvist gerne sige tak til min næstformand og mine øvrige bestyrelseskolleger for indsatsen i det forgangne år. Tak for altid at møde velforberejdede og dialoglystne op, også når der er vanskeligere emner på bordet.

Jeg glæder mig over at vi i fællesskab har fået skabt et rum, hvor alle har lyst til at dele deres syn på de problematikker vi vender på bestyrelsesmøderne.

Som I formentlig kan se og høre af ovenstående driver et varmegværk ikke sig selv! Det kræver at hver eneste medarbejder tager ansvar og gør sig umage – hver dag! Og sådan et hold er vi faktisk ret så privilegerede at have i Varmega.

En særlig tak skal derfor lyde til ledelsen og medarbejderne på værket – Jeg ved hvor meget I hver især lægger i at løse jeres daglige opgaver og bidrage til den fortsatte udvikling i Varmega og jeg ved at I yder en kæmpe indsats hver eneste dag. For det vil jeg gerne sige jer en stor tak – og det vil jeg gerne bede salen hjælpe mig med ved at give medarbejderne en stor hånd.

TAK for opmærksomheden

3. Den reviderede årsrapport fremlægges til godkendelse.

Revisor Anders Noe fra BDO gennemgik slides fra årsrapporten og gjorde opmærksom på, at årsrapporten også er tilgængelig på hjemmesiden.

Revisoren bemærkede, at Varmega tilbyder kunderne en stabil pris. Stigningen i omsætningen svarer overens til et voksende antal kunder og dermed en øget afsætning. Samtidig stemmer dette fint overens med stigende distributions-, produktions- og administrationsomkostninger.

Andre driftsindtægter er steget pga. en del nye forbrugere (flere unitabonnementer og tilslutningsbidrag).

Driftsresultatet for 2025 viser et overskud på 3.158.197 kr. Fratrullet finansielle poster giver resultatet et underskud på 137.126 kr.

Varmega skyldte forbrugerne 4,6 mio.kr. da vi gik ind i 2025. Driftsåret gik bedre end forventet og derfor skylder vi stadig forbrugerne 4,5 mio.kr. efter modregning af underdækningen på 137.126 kr.

Revisor bemærkede, at 77% af omsætningen består af det variable bidrag, hvilket er et passende niveau.

Det kan ses i anlægsaktiverne, at der i 2025 er bygget en ny administrationsbygning, mens der har været færre anlægsprojekter i form af nye områder og gaskonverteringer. Revisor bemærkede, at der ingen risici kan konstateres på aktivmassen, herunder i tilgodehavender. Alt er fornuftigt værdiansat.

Revisor gennemgik balancens passivposter og konstaterede, at værket har et fornuftigt gælds niveau taget i betragtning af de gennemførte investeringer.

4. Budget opgjort efter varmforsyningslovens prisbestemmelser for indeværende driftsår fremlægges til orientering.

Økonomi- og administrationschef Kristina Brødsgaard Jørgensen gennemgik budgettet for 2026, der ligger til grund for den anmeldte varmepris.

Varmeforsyningsloven foreskriver, at budgettets omkostninger og indtægter skal gå i 0, og en forventet over- eller underdækning fra tidligere år skal indregnes heri. Varmega budgetterede med en overdækning fra 2025 på 4 mio.kr., mens den realiserede overdækning blev på 4,5 mio.kr.

Omsætningen i 2026 forventes at stige pga. en kundetilgang på 180 nye målere. Vi budgetterer dog med et lavere omsætning pr. forbruger og derfor stiger omsætningen ikke signifikant.

Produktionsbudgettet lyder på i alt 113.100 MWh og med en budgetteret stigning i brændselspriser stiger det samlede forventede vareforbrug i 2026.

Drifts- og vedligeholdelsesomkostninger samt andre driftsindtægter følger 2025-regnskabet.

Lokaleomkostninger er stigende grundet øgede forsikringsomkostninger til den nye administrationsbygning, mens administrationsomkostninger stiger i 2026 grundet prisstigninger på vores betalingssystemer (e-boks, Betalingsservice mm.), IT-systemer, forsikringer og kontingenter til vores brancheforening Dansk Fjernvarme og Forsyningstilsynet.

Personaleomkostninger stiger grundet ansættelse af ny produktionschef samt det faktum, at et fald i anlægsarbejder medfører, at omkostninger til vores egne smede ikke kan aktiveres og afskrives på anlægsprojekter, men i stedet belaster driften 1-1 når ressourcerne i stedet bruges på intern drift og vedligehold.

Afskrivninger falder på trods af aktivering af vores nye administrationsbygning, da vi i 2025 og 2026 færdigafskrifter større aktiver.

Finansieringsudgifter falder pga. en faldende restgæld hos KommuneKredit, hvilket udløser en lavere provisionsudgift til Vejen Kommune.

Nogle risikofaktorer, der kan have betydning for budget 2026 er bl.a. følgende:

- Personaleomkostninger vil stige såfremt der gennemføres færre anlægsprojekter end forventet.
- Optages der langfristet gæld kan dette få betydning for finansieringsomkostningerne.
- Hvis 2026 bliver et varmt år, vil dette påvirke omsætningen negativt, og vice versa.
- Vareforbuget vil blive påvirket af ændrede brændselspriser.

5. Fremlæggelse af investeringsplan for kommende år til orientering.

Distributionschef Jesper Bebendorf Andersen gennemgik investeringsplanerne for 2026.

Opførelsen af 223 boliger ved Kongevænget Vest er i gang og man mangler blot de sidste to klynger.

Solhusene i Askov, 23 boliger og et fælleshus opført af Vejen Boligforening, er netop blevet tilsluttet.

Vi er startet op på et projekt med en udskiftning af ventiler i den ældre del af ledningsnettet i Vejen by.

I de sidste gaskonverteringsområder, mangler der fortsat at blive etableret asfaltslidlag, Varmega er dialog med Vejen Kommune omkring dette.

Bestyrelsen arbejder på projekter omhandlede tilslutning af overskudsvarme, Vejen Syd (nye boligområder ved Stenninggårdsvej) samt Skodborg, der er god synergi mellem disse projekter både teknisk og økonomisk.

Der var et spørgsmål fra salen omkring hvorvidt industrierne i Skodborg har været i dialog med Varmega omkring tilslutning til fjernvarme. Varmega opfordrer alle industrier og private i Skodborg til at tage kontakt, hvis man mangler afklaring omkring muligheden for at blive tilsluttet ved et kommende udvidelsesprojekt til Skodborg.

6. Forslag fra bestyrelsen.

Ingen.

7. Indkomne forslag fra andelshavere/varmeaftagere.

Ingen.

8. Valg af bestyrelsesmedlemmer.

Nuværende bestyrelsesmedlem Signe Grüner Hansen var på genvalg til bestyrelsen og kandidat Flemming Grevsen Nielsen var opstillet for første gang.

Kandidaterne præsenterede sig selv. Kandidaterne blev valgt uden afstemning til en 3-årig periode.

9. Valg af revisor.

BDO blev genvalgt.

10. Eventuelt

Ingen spørgsmål fra salen.

Dirigenten takkede for god ro og orden.

Underskrift dirigent:

Mogens Norlén

Underskrift bestyrelsesformand:

Suzette Nielsen

Underskrift næstformand:

Ferdinand Rendebo Jepsen